



TERMES DE REFERENCE

UN(E) CHARGE(E) DE SUIVI ET EVALUATION (H/F)

GEF ID du projet	10371
Code du projet	GCP /MAG/090/GFF
Type et durée de contrat	CDD à temps plein, 12 mois renouvelable
Lieu de travail	Madagascar - Antananarivo, avec des déplacements dans les paysages d'intervention dans les régions Haute Matsiatra et Atsimo Andrefana
Date de début du contrat	Mars 2023

CADRE ORGANISATIONNEL

Le Gouvernement de Madagascar, à travers le Ministère de l'Environnement et du Développement Durable (MEDD), bénéficie de l'appui financier du Fonds pour l'Environnement Mondial (FEM ou GEF) durant son septième cycle, pour la mise en œuvre de TEFIALA (projet de conservation de la biodiversité, restauration et développement durable intégré des sous-bassins versants du Mangoky) à Madagascar, avec l'appui de l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO : agence du FEM) via le Mécanisme pour la Restauration des Paysages et des Forêts (FLRM).

TEFIALA a été initié par le Ministère de l'Environnement et du Développement Durable (MEDD) pour contribuer à la réalisation des engagements du Gouvernement de Madagascar en matière de développement durable lié à la préservation de l'environnement, à ne citer que la Stratégie nationale pour la restauration des paysages forestiers et des infrastructures vertes (SNRPF : 2017-2030) avec un objectif de 4 millions d'hectares de restauration, la Contribution déterminée à l'échelle nationale de Madagascar (CPDN : 2016-2030) pour la lutte contre les changements climatiques précisant la restauration de 55 000 ha de forêts et de mangroves pour la lutte contre le changement climatique, la stratégie nationale REDD+, la stratégie et les plans d'actions nationaux pour la biodiversité (SPANB : 2015-2025), le plan d'action national environnemental pour le développement durable (PANEDD : 2021-2030), la déclaration sur l'initiative mangrove (2019) et la loi sur l'agriculture biologique à Madagascar (2020). Ce projet répondra également, entre autres, aux appels lancés sur l'Initiative pour la Restauration des paysages forestiers africains de 100 millions d'hectares d'ici 2030 (AFR100) dans le cadre de la réalisation du Défi de Bonn, la Décennie des Nations Unies pour la restauration des écosystèmes (2021-2030), la Décennie des Nations Unies pour l'agriculture familiale (2019-2028).

Ce projet vise à améliorer les services écosystémiques et les capacités de production des forêts et paysages dégradés dans le sud de Madagascar par le biais de la restauration des paysages et des forêts (RPF) à grande échelle. TEFIALA sera mise en œuvre pour une durée de durée de 5 ans (2023-2028) dans trois paysages qui s'étendent en totalité sur 111 243 hectares dans les régions Haute Matsiatra (paysages de Volanony-Matsiatra et Ranomainty dans les districts de Vohibato et Lalangina) et Atsimo Andrefana (paysage du Bas Mangoky dans le district de Morombe), incluant entre autres des forêts, des mangroves, des terres forestières et des terres agricoles.

Il comporte quatre (04) composantes : (1) Amélioration d'un environnement favorable à l'intégration de la RPF et la conservation de la biodiversité ; (2) mise à l'échelle des actions de RPF (dans et hors aires protégées) ; (3) investissement accru pour améliorer la RPF, la conservation de la biodiversité et la diversification des moyens de subsistance ; (4) suivi-évaluation et gestion des connaissances.

TEFIALA a été initié et conçu par le Ministère de l'Environnement et du Développement Durable (MEDD) qui est l'agence d'exécution du projet auprès du FEM, en étroite collaboration avec le Ministère de l'Agriculture et de l'Elevage (MINAE) et avec l'appui de la FAO. Ces deux Ministères (MEDD et MINAE) agiront également en tant que partenaires opérationnels du projet, en assurant la gestion des ressources issues du FEM/FAO et leur mise à disposition à l'Unité de Gestion du Projet (UGP) pour la réalisation des activités aux fins prévues et conformément aux exigences stratégiques de la FAO et du FEM.

Dans le cadre de la mise en œuvre de TEFIALA, le Ministère de l'Environnement et du Développement Durable (MEDD), en collaboration avec le Ministère de l'Agriculture et de l'Elevage (MINAE), lance le recrutement d'un(e) chargé(e) de suivi et évaluation ; un poste basé à Antananarivo avec des déplacements dans les paysages d'intervention du projet dans les régions Haute Matsiatra et Atsimo Andrefana. Il/Elle assurera principalement la coordination et la mise en œuvre des activités de suivi et d'évaluation partielles et/ou complètes pour le projet. Ce recrutement suivra un processus de sélection transparent et ouvert.

POSITION HIERARCHIQUE

Le/La chargé(e) de suivi et évaluation de TEFIALA travaillera sous la supervision du Coordonnateur National du Projet (CNP) , des points focaux techniques du projet au sein du MEDD et du MINAE ainsi que de la Task Force du projet à la FAO. Il travaillera en étroite collaboration avec les autres membres de l'UGP, les prestataires recrutés dans le cadre du projet, le point focal national opérationnel du FEM, le point focal national de la RPF/AFR100, les directions et services impliqués dans le projet au niveau du MEDD, du MINAE et de la FAO à Madagascar.

TACHES ET RESPONSABILITES

- Définir et élaborer le plan de suivi et d'évaluation pour le projet afin de guider son pilotage et sa mise en œuvre, en précisant entre autres les indicateurs, les sources des données avec les moyens d'accès, la fiabilité, les limites et les risques ;
- Participer à l'élaboration des baseline (situation de référence) informant la valeur initiale de tous les indicateurs du projet, redéfinir si nécessaire les valeurs de référence (baseline) et les cibles pour chaque indicateur, développer les outils nécessaires pour le faire ;
- Développer, tester et améliorer les méthodologies et processus de collecte, de traitement, d'analyse, de gestion, de stockage, de contrôle de la qualité, de reporting et de partage des données : contrôle qualité, élaboration d'une base de données, logigramme d'analyse, mesure des résultats (objectifs, variables, données quantitatives, agrégations) ;
- Établir un cadre de suivi des performances pour définir des objectifs trimestriels et semestriels à atteindre, afin que le projet atteigne les objectifs définis dans le document de projet jusqu'à la fin de sa mise en œuvre et afin d'assurer la continuité des activités au-delà de la période de mise en œuvre du projet ;
- Mesurer les indicateurs du projet et du cadre de résultats du FEM au moins 1 à 2 fois par an pour évaluer les progrès du projet dans la réalisation des objectifs et l'application d'indicateurs ventilés par sexe ;
- Détailler les définitions, méthodes de calcul et désagréments des indicateurs ;
- Fournir des informations sur les indicateurs du projet qui seront utilisées pour rendre compte au Secrétariat du FEM sur une base annuelle (par le biais des PIR), à mi-parcours du projet (par le biais de la RMP) et à la fin du projet (par le biais de l'évaluation finale) ;
- Etablir un bilan et donner un avis circonstancié sur l'avancement du projet de manière périodique (trimestriel, semestriel, annuel, avant l'évaluation à mi-parcours, avant l'évaluation finale), des activités réalisées et non réalisées, des résultats obtenus, des impacts par rapport à la planification, au regard du

contexte local, des différents changements intervenus, des attentes des bénéficiaires, des possibles blocages et freins ; afin d'ajuster les activités pour la suite du projet pour une meilleure efficacité ;

- Rendre compte à l'UGP, au comité de pilotage, aux partenaires opérationnels et financiers de la performance du projet selon les indicateurs du projet et du cadre de résultats du FEM ;
- Assurer la mise en œuvre du processus de suivi du planning de l'équipe et de suivi des activités par paysage ciblé ;
- Evaluer les besoins, pratiques et capacités de l'équipe et des partenaires en termes d'outils, de collecte, de capitalisation, consolidation et d'analyse des informations utiles pour le suivi et l'évaluation du projet ;
- Fournir les capacités techniques nécessaires dans l'organisation et la conduite des formations en matière de gestion de base de données, de suivi et d'évaluation pour les parties prenantes et les bénéficiaires du projet, y compris le processus et les outils à adopter ; accompagner l'équipe du projet, les bénéficiaires et les partenaires dans la conduite des activités liées à la création de base de données et au suivi et évaluation du projet ;
- Compiler les informations requises pour la préparation, la soumission et la mise en œuvre des plans de travail annuels et du plan budgétaire (PTBA), des demandes de fonds et rapports financiers trimestriels, des rapports d'avancement périodiques (mensuels, trimestriels, semestriels (PPRs)), des rapports d'inventaire logistique trimestriels, des rapports annuels de mise en œuvre du projet (PIR) et des rapports sur les initiatives de cofinancement, conformément aux exigences du donateur en matière de rapportage; alimenter ces rapports à partir des données à sa disposition ; contribuer à l'amélioration de leurs contenus selon les recommandations reçues ;
- Fournir des conseils et une assistance technique pour les évaluations à mi-parcours et finale du projet;
- Faciliter la communication des résultats du projet ;
- Maintenir des contacts périodiques et interagir avec les autres membres de l'UGP, les points focaux techniques des projets au MEDD et au MINAE, la Task Force du projet à la FAO ainsi qu'avec d'autres unités selon les besoins, pour une meilleure efficacité de la conduite des activités de suivi et évaluation du projet ;
- Participer et représenter le projet lors de réunions collaboratives avec les partenaires opérationnels, le comité de pilotage du projet, la FAO, les sources de cofinancement et les partenaires techniques, si besoin ;
- Contribuer à l'amélioration des processus internes du projet, afin de les rendre plus efficaces et fonctionnels à l'atteinte des résultats attendus et des objectifs du projet en temps voulu et à moindre coût ;
- Veiller à ce que les problèmes affectant la réalisation et le succès du projet soient portés à l'attention des responsables hiérarchiques en temps voulu ;
- Informer le coordonnateur national du projet de tout retard et difficulté au fur et à mesure qu'ils surviennent pendant la mise en œuvre afin d'assurer des mesures correctives et un soutien en temps opportun ;
- Entreprendre des missions pour le contrôle des activités, basé sur les résultats et pour résoudre les problèmes en suspens y afférents, le cas échéant.
- Conduire les autres tâches connexes selon les besoins.

QUALIFICATION ET EXPERIENCE REQUISES

- Diplôme universitaire supérieur (licence, master) dans un domaine lié au suivi et à l'évaluation de projets de développement, au management rural, à la gestion des ressources naturelles ou à d'autres domaines connexes pertinents ;
- Au moins 5 ans d'expérience à un poste de responsable de suivi et évaluation des progrès, des performances et des avantages d'un projet de développement rural et/ou de gestion durable des ressources naturelles, en ayant dirigé des études de base, des examens à mi-parcours et/ou des évaluations finales, y compris le développement et le suivi des indicateurs ;

- Au moins 3 ans d'expérience professionnelle dans des projets de développement rural avec des communautés locales à Madagascar ;
- Expérience avérée sur la conception et l'exploitation des outils et pratiques de gestion de projet (théorie du changement, cadre logique, planification, reporting, etc.) ;
- L'expérience en suivi-évaluation de projets avec des investisseurs internationaux serait un atout ;
- Maîtrise des solutions digitales, logiciels et supports de base de données et de suivi-évaluation (logiciels axés S&E, logiciels de collecte, d'analyse de données, visualisation...) ;
- Connaissance pratique des problématiques environnementaux dans les paysages d'intervention du projet ;
- Compétences en leadership, analyse, communication interpersonnelle ; avoir l'esprit d'équipe et en mesure d'être flexible et dynamique et d'intégrer les suggestions et recommandations visant à améliorer la qualité des produits finaux ;
- Être capable de travailler sous pression et de respecter les délais au travail ;
- Apte à faire des fréquents déplacements en brousse à Madagascar ;
- Maîtrise des principaux outils bureautiques (Excel, Word, PowerPoint, Access) ;
- Bonne capacité de rédaction, de rapportage et de synthèse (en malagasy et en français principalement) ;
- Excellentes compétences en communication française (expression orale et écrite), l'anglais serait un atout ;
- Connaissance des paysages d'intervention du projet, l'expérience dans ces paysages d'intervention et la maîtrise des dialectes locaux dans ces zones seraient un atout ;
- Maîtrise de logiciels spécifiques de suivi-évaluation des projets environnementaux, y compris les logiciels de SIG ;
- Esprit orienté solution, esprit de performance des compétences professionnelles (chaque membre de l'UGP étant soumis à une évaluation de performance chaque trimestre) ;
- L'expérience sur les projets financés par le FEM serait un atout.

DOSSIERS A FOURNIR

Le dossier de candidature ci-dessous est à envoyer **au plus tard le à 12 heures de Madagascar**, en version électronique à l'adresse «contact.gef7tefiala@gmail.com», selon les instructions dans les termes de référence du poste, en mentionnant en objet du courriel «**CSE/GEF7/TEFIALA**» :

- Lettre de motivation avec mention du poste et de la prétention salariale mensuelle, à l'attention du comité de recrutement de l'unité de gestion du projet TEFIALA ;
- Curriculum vitae détaillé avec mention et contact d'au moins trois personnes de références ;
- Copie des diplômes, certificats et attestations de travail.

RENSEIGNEMENTS COMPLEMENTAIRES

Aucun frais n'est perçu à aucun stade du recrutement (dépôt de candidature, traitement du dossier, entretien).

Les dossiers de candidature incomplets et les candidatures reçues après la date de clôture de l'appel ne seront pas acceptés.

Les postes sont ouverts aux candidats de nationalité malagasy.

Seules les candidatures présélectionnées feront l'objet d'une notification pour entretien qui se fera en présentiel pour les candidats à Antananarivo et en ligne pour ceux résidant en dehors d'Antananarivo.